

# INDUSTRIES EXTRACTIVES ET CONFLITS

dans le secteur des IE sont bien développées, les impacts sur les communautés et l'environnement continuent de représenter un vecteur puissant de conflit.

- **Mauvaise gestion des fonds et financement de la guerre :** la corruption et le détournement de fonds à des fins de gains personnels et au détriment des intérêts du pays et de la communauté peuvent facilement contribuer au conflit. Trop souvent, les revenus importants issus des IE ont été détournés de l'intérêt public à des fins personnelles et, dans certains cas, pour financer des armées et des conflits violents.
- **Inadéquation du cadre institutionnel et juridique :** la mauvaise gestion des fonds est symptomatique des capacités juridiques et institutionnelles plus larges à gérer le développement des IE dans l'intérêt du pays dans son ensemble.
- **Réticence à résoudre la question des ressources naturelles dans le contexte des accords de paix :** lorsque la question des ressources naturelles n'est pas abordée dans le cadre du processus de paix, elle devient une source de conflit potentiel à l'avenir. Les questions de propriété, de partage des richesses et de distribution sont souvent importantes et auront des effets significatifs sur la capacité à parvenir à une stabilité post-conflictuelle.

## Cadre d'intervention

Avant de concevoir des interventions particulières, il est indispensable de construire un cadre d'intervention qui tienne compte des questions clés suivantes : une évaluation de la dynamique du conflit ; l'alignement des principaux intervenants pour des résultats positifs ; et la conception d'interventions qui répondent aux principales causes de conflit, d'une manière qui reflète l'étape particulière du cycle de conflit en général. Ce guide propose un cadre pour la conception de stratégies d'intervention qui consiste dans les éléments suivants :

- La prise en compte des ressources naturelles au sein d'évaluations plus larges telles que les évaluations des besoins post-conflits (PCNA) ou encore les plans-cadres pour l'aide au développement.
- L'alignement et la coordination avec d'autres intervenants qui doivent apporter une contribution importante à la prévention des conflits et à la résolution des litiges qui se rapportent aux ressources naturelles. Ces intervenants comprennent les gouvernements locaux et nationaux, les organisations non gouvernementales (locales, nationales et internationales) et le secteur privé (les entreprises et les associations).
- La conception d'une stratégie d'intervention qui est réceptive aux circonstances et aux nuances propres à la dynamique des conflits.

## Stratégies de prévention des conflits

L'expérience montre que le fait de s'attaquer aux causes sous-jacentes des conflits liés aux industries extractives nécessite une approche concertée et pluridimensionnelle qui englobe la gouvernance, la stabilité macro et microéconomique, l'amélioration des capacités et des approches créatrices qui accroissent les chances de dialogue

tout en contribuant à la résolution pacifique des conflits. Ce guide pratique identifie les six opportunités principales de prévention des conflits liés aux IE, à savoir :

- **Participation efficace des communautés et des parties prenantes :** il est possible de prévenir les conflits en établissant des voies de communication entre les parties prenantes, et en s'assurant que toutes les parties reçoivent suffisamment d'informations et bénéficient de la formation nécessaire pour être capables de participer au dialogue de manière constructive.
- **Partage équitable des bénéfices :** dans de bonnes conditions, les IE peuvent offrir des avantages importants aux communautés et aux régions sous la forme d'infrastructures, d'emplois, d'opportunités de contrats et de développement économique en général. Si ces avantages sont en harmonie avec les intérêts de la communauté, et sont perçus comme étant répartis de manière équitable, alors ils peuvent aider à prévenir les conflits et à compenser les impacts sociaux et environnementaux du développement.
- **Atténuation des impacts négatifs sur les plans économique, social, environnemental et de l'égalité des sexes :** les études d'impact environnemental et social et les procédures de gestion ont beaucoup changé au cours de ces dernières années ; il existe désormais des normes internationales bien connues qui offrent une orientation pour résoudre ces questions de manière proactive. Les droits des peuples autochtones et les implications du secteur des IE sur l'égalité entre les sexes ont besoin d'être analysés avec minutie et reconnus pour atténuer tout conflit violent. La stratégie de prévention des conflits à long terme de ce secteur consiste en partie à garantir qu'il devient une base à la création d'emplois et au développement économique au profit des populations locales.
- **Gestion transparente et efficace des revenus :** les IE mènent habituellement à des augmentations importantes des recettes publiques et, en cas de mauvaise gestion, ces augmentations peuvent stimuler la corruption et porter atteinte à la stabilité. Une culture de transparence a besoin d'être encouragée et l'Initiative pour la transparence dans les industries extractives (ITIE) est une initiative parmi plusieurs autres qui offre une plateforme visant à l'institutionnalisation de la gestion efficace des revenus.
- **Renforcement du cadre institutionnel et juridique :** l'établissement d'un cadre institutionnel et juridique solide qui régit le développement et la gestion des IE est indispensable si l'on veut garantir le respect des droits et des exigences des parties prenantes.
- **Intégration des ressources naturelles de valeur aux processus de paix :** le fait d'aborder la question des ressources extractives dans le contexte d'un processus de paix peut constituer une partie essentielle d'un accord de paix et de la création d'une paix durable. Un processus de paix offre souvent l'occasion de mettre en place de nouvelles dispositions constitutionnelles susceptibles de répondre à ces questions structurelles d'une manière qui est également susceptible de s'attaquer aux causes du conflit.

## Ressources additionnelles

L'étude du binôme industries extractives-conflit et la conception de stratégies d'intervention possibles pour y répondre attirent de plus en plus l'attention de tout un éventail d'intervenants et d'organisations. Il existe beaucoup d'organisations et d'initiatives qui abordent ces questions, et une grande variété de ressources sont désormais à la disposition des professionnels. Le présent guide pratique contient une liste de ces organisations et ressources.